



**ESTRATTO DAL LIBRO DEI VERBALI DELLE RIUNIONI
DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

16 ottobre 2017

Oggi, alle ore 14.00, presso la sede sociale, si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti dell'Automobile Club Varese per procedere a:

- 1) Stesura relazione al Budget 2018 – Piano di riassorbimento;

O M I S S I S

Sono presenti il Presidente del Collegio dott.sa Daniela Conti ed i Revisori rag. Gabriella Cianciosi e rag. Dario Colombo. Partecipa alla riunione il Direttore dell'Ente dr. Eugenio Roman.

1) Stesura relazione al Budget 2018 – Piano di riassorbimento

Previa analisi della bozza del Budget per l'esercizio 2018 e lettura della bozza della relazione predisposta dal Presidente, i Sindaci procedono alla stesura della seguente relazione:

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI DELL'A.C. VARESE
SUL BUDGET PER L'ESERCIZIO 2018**

Il Budget 2018, che questo Collegio ha esaminato, con rinuncia dei termini di cui all'art. 8 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente adottato dal Consiglio Direttivo dell'Automobile Club Varese in data 23 luglio 2009, è stato redatto, sulla scorta dei dati a disposizione, in conformità al sopra richiamato Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente, approvato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo con nota DSCT 9862 p-2.70.4.6 del 5 luglio 2010.

Le previsioni economiche per l'esercizio 2018 sono state formulate nel rispetto degli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Varese", deliberato dal Consiglio Direttivo dell'11 novembre 2016 ed emanato ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125.

Secondo quanto disposto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente, l'elaborato contabile predisposto è composto da:

- a) Budget Economico;
- b) Budget degli Investimenti;
- c) Budget di Tesoreria.

Ad essi si aggiungono i documenti previsti dal D.M. del 27.3.2013, che ha fissato i criteri e le modalità di predisposizione del budget economico delle amministrazioni pubbliche con contabilità civilistica al fine di



Automobile Club Varese

raccordarlo con gli analoghi documenti previsionali predisposti dalle amministrazioni pubbliche con contabilità finanziaria, quali ulteriori allegati al budget annuale.

In particolare:

1. budget annuale riclassificato secondo lo schema di cui all'allegato 1 di cui al succitato Decreto Ministeriale;
2. il budget economico pluriennale;
3. il prospetto delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi;
4. il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.

Si riportano di seguito le risultanze dei documenti di cui si compone il budget, come indicati alle precedenti lettere a), b) e c)

• BUDGET ECONOMICO

AUTOMOBILE CLUB VARESE BUDGET ECONOMICO	Budget esercizio 2017	Budget esercizio 2018	Differenza
A – VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.331.000,00	1.831.000,00	-500.000,00
5) Altri ricavi e proventi	744.500,00	638.500,00	-106.000,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	3.075.500,00	2.469.500,00	-606.000,00
B – COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	14.000,00	14.000,00	0
7) Spese per prestazioni di servizi	1.191.115,00	750.115,00	-441.000,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	496.000,00	411.000,00	-85.000,00
9) Costi del personale	517.150,00	512.000,00	-5.150,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	21.000,00	21.000,00	0,00
11) Variazioni rimanenze	0	0	0,00
12) Accantonamenti per rischi	5.000,00	0,00	-5.000,00
13) Altri accantonamenti	0	0	0,00
14) Oneri diversi di gestione	706.000,00	646.000,00	-60.000,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	2.950.265,00	2.354.115,00	-596.150,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	125.235,00	115.385,00	-9.850,00
C) – PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni	7.000,00	7.000,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	3.700,00	3.700,00	0,00
17) Interessi ed altri oneri finanziari	3.200,00	3.200,00	0,00
17) bis Utili e perdite su cambi	0	0	



TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16+17+/-17-bis)	7.500,00	7.500,00	0,00
D – RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0

TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18 + 19)	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A – B ± C ± D)	132.735,00	122.885,00	-9.850,00
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	110.000,00	100.000,00	-10.000,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	22.735,00	22.885,00	150,00

Le variazioni intervenute rispetto al preventivo dell'anno in corso sono di seguito dettagliate:

A – VALORE DELLA PRODUZIONE

	Budget 2017	Budget 2018	Differenza
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.331.000,00	1.831.000,00	-500.000,00
RP.01.02.0001 Quote sociali	1.040.000,00	1.000.000,00	-40.000,00
RP.01.02.0007 Proventi ufficio assistenza automobilistica	780.000,00	335.000,00	-445.000,00
RP.01.02.0013 Proventi per riscossione tasse di circolazione	100.000,00	85.000,00	-15.000,00
Altri conti	411.000,00	411.000,00	0,00

Il valore a budget della posta di entrata per Quote sociali evidenzia una prudenziale riduzione rispetto al budget 2017 tenendo conto di quanto realizzato nel 2016, mentre i Proventi ufficio assistenza automobilistica e Proventi per riscossione tasse di circolazione evidenziano riduzioni determinate dalle nuove condizioni applicate nel nuovo contratto di affiliazione per delegazioni.

	Budget 2017	Budget 2018	Differenza
5) Altri ricavi e proventi	744.500,00	638.500,00	-106.000,00
RP.01.06.0006 Concorsi e rimborsi diversi	130.000,00	100.000,00	-30.000,00
RP.01.06.0012 Canone marchio delegazioni	28.000,00	62.000,00	34.000,00
RP.01.06.0021 Altri ricavi relativi ad esercizi precedenti	110.000,00	0,00	-110.000,00
Altri conti	476.500,00	476.500,00	0,00

Anche in questo caso, sia per la riduzione evidenziata da Concorsi e rimborsi diversi che per l'incremento registrato nella posta Canone marchio delegazioni, la motivazione va ricercata nelle nuove condizioni applicate nel nuovo contratto di affiliazione per delegazioni.

B – COSTI DELLA PRODUZIONE

	Budget 2017	Budget 2018	Differenza
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di	14.000,00	14.000,00	0,00



merci			
La previsione di spesa per Merce destinata alla vendita, Cancelleria e Materiale di consumo è rimasta invariata.			
	Budget 2017	Budget 2018	Differenza
7) Spese per prestazioni di servizi	1.191.115,00	750.115,00	-441.000,00
CP.01.02.0004 Provvigioni passive	595.000,00	220.000,00	-375.000,00
CP.01.02.0019 Corsi per educazione stradale	30.000,00	0,00	-30.000,00
CP.01.02.0033 Manutenzioni ordinarie Immobilizzazioni materiali	38.000,00	32.000,00	-6.000,00
CP.01.02.0042 Altre spese per la prestazione di servizi	355.000,00	325.000,00	-30.000,00
Altri conti	173.115,00	173.115,00	0,00

Le variazioni hanno interessato:

- Provvigioni passive, con un decremento determinato dalle nuove condizioni applicate nel nuovo contratto di affiliazione per delegazioni;
- Corsi per educazione stradale, con un decremento dovuto alla prevista conclusione nel 2017 del progetto avviato nel 2016;
- Manutenzioni ordinarie, decremento dovuto al non ripetersi delle spese sostenute nel 2017 per ripristino di un'area avuta in locazione;
- Altre spese per la prestazione di servizi, decremento determinato da spese non ripetitive sostenute nel 2017.

	Budget 2017	Budget 2018	Differenza
8) Spese per godimento di beni di terzi	496.000,00	411.000,00	-85.000,00
CP.01.03.0005 Fitti passivi e oneri accessori	445.000,00	360.000,00	-85.000,00
Altri conti	51.000,00	51.000,00	0,00

Il decremento evidenziato alla posta Fitti passivi è da imputare alle nuove condizioni applicate nel nuovo contratto di affiliazione per delegazioni.

	Budget 2017	Budget 2018	Differenza
9) Costi del personale	517.150,00	512.000,00	-5.150,00
CP.01.04.0001 Stipendi	231.000,00	236.000,00	5.000,00
CP.01.04.0002 Trattamento accessorio aree	36.500,00	42.800,00	6.300,00
CP.01.04.0003 Salari e Stipendi: Personale di Aci (personale comandato Direttore)	57.150,00	55.200,00	-1.950,00
CP.01.04.0004 Oneri sociali INPS	70.500,00	68.000,00	-2.500,00
CP.01.04.0008 Indennità di ente	18.000,00	15.000,00	-3.000,00
CP.01.04.0009 Indennità di maneggio e porta valori	9.000,00	8.000,00	-1.000,00
CP.01.04.0011 lavoro straordinario	28.000,00	22.000,00	-6.000,00
CP.01.04.0012 Passaggi nell'area	8.000,00	8.500,00	500,00
CP.01.04.0013 Sviluppo Economico	3.000,00	1.500,00	-1.500,00
CP.01.04.0014 Oneri sociali INPDAP	25.000,00	24.000,00	-1.000,00
Altri conti	31.000,00	31.000,00	0,00



Automobile Club Varese

Le spese per il personale sono determinate in relazione al numero dei dipendenti previsti in servizio nell'anno 2017, tenendo conto delle norme contrattuali e di legge e con la prospettiva venga rinnovato il CCNL di comparto.

L'ammontare complessivo del Fondo per il trattamento accessorio del personale pari ad € 102.500,00 è determinato a norma di legge.

	Budget 2017	Budget 2018	Differenza
10) Ammortamenti e svalutazioni	21.000,00	21.000,00	0,00
CP.01.05.0006 Ammortamento immobili	13.000,00	13.000,00	0,00
CP.01.05.0007 Ammortamento mobili e arredi	500,00	500,00	0,00
CP.01.05.0011 Ammortamento macchine elettriche ed elettroniche	5.500,00	5.500,00	0,00
CP.01.05.0025 Svalutazione crediti verso clienti	2.000,00	2.000,00	0,00

Il calcolo delle quote di ammortamento è stato eseguito in funzione della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

	Budget 2017	Budget 2018	Differenza
12) Accantonamenti per rischi	5.000,00	0,00	-5.000,00
CP.01.07.0001 Accantonamento al fondo rischi per altre cause in corso	5.000,00	0,00	-5.000,00

L'accantonamento al fondo rischi diversi viene azzerato.

	Budget 2017	Budget 2018	Differenza
14) Oneri diversi di gestione	706.000,00	646.000,00	-60.000,00
CP.01.09.0019 Aliquote sociali	625.000,00	565.000,00	-60.000,00
Altri conti	81.000,00	81.000,00	0,00

La spesa complessiva della posta registra una diminuzione dovuta alla riduzione intervenuta nella compagine associativa.

C) – PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

	Budget 2017	Budget 2018	Differenza
15) Proventi da partecipazioni	7.000,00	7.000,00	0,00
RP.02.01.0001 Dividendi da partecipazioni da imprese controllate	7.000,00	7.000,00	0,00

La posta si riferisce alla partecipazione azionaria in SARA Assicurazioni detenuta dall'Ente.

	Budget 2017	Budget 2018	Differenza
16) Altri proventi finanziari	3.700,00	3.700,00	0,00
RP.02.02.0006 Interessi su c/c e depositi bancari	300,00	300,00	0,00
RP.02.02.0013 Altri proventi finanziari	3.000,00	3.000,00	0,00
RP.02.02.0014 Interessi attivi su prestiti concessi al	400,00	400,00	0,00



personale			
-----------	--	--	--

Per quanto riguarda gli interessi attivi su conti correnti, la previsione tiene conto delle giacenze medie sui conti dell'Ente, compreso quello su cui vengono versate le tasse automobilistiche incassate.

In Altri proventi finanziari è registrato l'aggiornamento automatico riconosciuto da Assicurazioni Generali sulla polizza in essere a parziale copertura dell'indennità di fine rapporto di alcuni dipendenti.

	Budget 2017	Budget 2018	Differenza
17) Interessi e altri oneri finanziari:	3.200,00	3.200,00	0,00
CP.02.01.0001 Interessi passivi su c/c bancari	2.700,00	2.700,00	0,00
CP.02.01.0008 Interessi passivi verso l'Erario	500,00	500,00	0,00

La previsione si riferisce agli interessi passivi da liquidare per il mutuo in essere, acceso nel febbraio 2005, rimborsabile in 180 rate con scadenza luglio 2020.

- **BUDGET DEGLI INVESTIMENTI**

-

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI	Budget esercizio 2018
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	
Software – investimenti	0
Software – dismissioni	0
Altre immobilizzazioni materiali – investimenti	0
Altre immobilizzazioni materiali – dismissioni	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	
Immobili – investimenti	0
Immobili – dismissioni	0
Altre immobilizzazioni materiali – investimenti	20.000
Altre immobilizzazioni materiali – dismissioni	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	20.000
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	
Partecipazioni – investimenti	0
Partecipazioni – dismissioni	0
Titoli – investimenti	0
Titoli – dismissioni	0
TOTALI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	20.000

Il piano di investimenti per il 2018 prevede unicamente uno stanziamento di euro 20.000 destinati ad eventuali ulteriori interventi sulla rete informatica locale.

- **BUDGET DI TESORERIA**

BUDGET DI TESORERIA	Budget Esercizio 2018
SALDO FINALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 31/12/2017 (A)	520.000
FLUSSI DI TESORERIA IN ENTRATA	
Entrate da gestione economica	2.250.000



Entrate da dismissioni	
Entrate da gestione finanziaria	15.400.000
TOTALE FLUSSI IN ENTRATA ESERCIZIO 2018 (B)	17.650.000
FLUSSI DI TESORERIA IN USCITA	
Uscite da gestione economica	2.200.000
Uscite da investimenti	20.000
Uscite da gestione finanziaria	15.470.000
TOTALE FLUSSI IN USCITA ESERCIZIO 2018 (C)	17.690.000
SALDO FINALE PRESUNTO DI TESORERIA (D = A+B-C)	480.000

Il Budget di Tesoreria evidenzia tutti i flussi, in entrata ed in uscita, generati dalle operazioni di gestione previste per l'esercizio, compreso quelli prodotti dai Servizi Tasse Automobilistiche ed Assistenza.

* _ * _ * _ *

Rinnovando la raccomandazione di prestare la massima attenzione nel controllo almeno trimestrale del mantenimento degli equilibri economico-patrimoniale previsti nel Budget, nonché, in caso di sbilanciamento, la tempestiva adozione delle possibili azioni rettificative, per quanto precede, questo Collegio esprime il proprio consenso sui criteri di formazione del Budget e sulle cifre appostate, ritenendo attendibili le entrate e congrue le spese.

* _ * _ * _ *

Con riguardo agli allegati al budget annuale previsti dal D.M. del 27.3.2013 e alla Relazione del Presidente al Piano Programmatico di riassorbimento del deficit aggiornato al periodo 2018/2022 il cui testo viene di seguito riportato, il Collegio ha vigilato sulla loro impostazione generale, sulla loro conformità alla legge per quel che riguarda formazione e struttura e, a tale riguardo, non ha osservazioni particolari da riferire.

In conclusione, sulla base di quanto sopra esposto, il Collegio dei Revisori assevera il Piano Programmatico di riassorbimento del deficit (budget pluriennale 2018/2022).

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al Piano Programmatico di riassorbimento del deficit

Per perseguire il principio dell'equilibrio economico-patrimoniale sancito dall'art. 4, comma 3 del vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'Automobile Club Varese ha predisposto a partire dal 2012, inizialmente sulla base delle risultanze del Budget 2012, un Piano programmatico di riassorbimento del deficit patrimoniale esistente che prevede un azzeramento del deficit residuale in 30 anni, quindi entro il 2041.

Il Piano, con un orizzonte temporale dettagliato quinquennale, viene aggiornato in occasione della predisposizione del Budget annuale.

BUDGET anno 2018	
Deficit patrimoniale al 31.12.2017	-441.713,04
risultato previsto per l'esercizio 2018	22.885,00
Deficit patrimoniale presunto al 31.12.2018	-418.828,04

Nel prospetto di budget economico pluriennale riferito al periodo 2018/2022 vengono espone le risultanze



previste nel periodo.

Le azioni individuate nel 2012, progressivamente realizzate, hanno confermato il conseguimento dei risultati previsti. Le ricadute in termini economico patrimoniale sono esplicitate nella tabella dimostrativa a corredo:

Anni	Utile Previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit patrimoniale residuo
Deficit patrimoniale presunto al 31.12.2018			-418.828,04
2019	23.000,00	a) ottimizzazione costi per servizi esterni	-395.828,04
2020	25.000,00	a) ottimizzazione costi per servizi esterni	-370.828,04
2021	26.500,00	a) ottimizzazione costi per servizi esterni	-344.328,04
2022	24.500,00	a) ottimizzazione costi per servizi esterni	-319.828,04

Gli interventi hanno comportato inizialmente il contenimento dei costi per prestazioni di servizi, in seguito costantemente monitorati, ed il blocco del turn over con stabilizzazione dei costi del personale.

Gli interventi hanno riguardato anche le prestazioni rese dall'Ente: in particolare si è cercato di ampliare l'offerta del settore assistenza automobilistica, indirizzandolo principalmente all'utenza privata, intervenendo sia sulle tipologie di pratiche espletate che come disponibilità di sportello e si è concordato un contratto di affidamento del servizio posteggi che ha consentito l'applicazione di tariffe di favore ai soci pur garantendo l'economicità complessiva del servizio stesso.

Si precisa che il piano di riassorbimento rispetta i parametri per l'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario dettati dapprima dalla Circolare di Aci Italia protocollo 8515 dello 03/09/2012 a firma del Segretario Generale e successivamente dalla Circolare della Direzione Centrale Amministrazione e Finanza 12469 del 15/12/2015.

In particolare per quanto attiene l'equilibrio Patrimoniale, questo Ente si colloca nella fascia degli AA.CC. che hanno un deficit patrimoniale superiore a €. 600.001,00 ma inferiore a €. 1.300.000,00 e per questo ha come obiettivo di diminuire il proprio deficit per il triennio 2016/2018 del 5% pari a €.34.861 il risultato positivo conseguito nell'esercizio 2016 (€.251.910,55), ha consentito di superare ampiamente già il primo anno l'obiettivo fissato.

Premesso quanto sopra, a norma dell'articolo 10 del regolamento di amministrazione e contabilità, sottopongo alla Vostra approvazione il piano programmatico di riassorbimento graduale del deficit patrimoniale e il budget pluriennale 2018/2022 (all.1) asseverati dal Collegio dei Revisori dei Conti nella riunione del ____ ottobre 2017.

IL PRESIDENTE
Dr. Giuseppe Redaelli



AUTOMOBILE CLUB VARESE						
	BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE QUINQUIENNO 2018-2022	Budget 2018	Budget 2019	Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022
		previsione	previsione	previsione	previsione	previsione
A - VALORE DELLA PRODUZIONE						
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		1.831.000,00	1.840.000,00	1.852.000,00	1.855.000,00	1.860.000,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altri ricavi e proventi		638.500,00	640.000,00	642.000,00	646.000,00	648.000,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)		2.469.500,00	2.480.000,00	2.494.000,00	2.501.000,00	2.508.000,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE						
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		14.000,00	14.500,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
7) Spese per prestazioni di servizi		750.115,00	753.000,00	758.500,00	760.000,00	762.000,00
8) Spese per godimento di beni di terzi		411.000,00	413.000,00	415.000,00	415.000,00	420.000,00
9) Costi del personale		512.000,00	514.000,00	517.000,00	520.000,00	522.000,00
10) Ammortamenti e svalutazioni		21.000,00	23.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12) Accantonamenti per rischi		0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
13) Altri accantonamenti		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14) Oneri diversi di gestione		646.000,00	650.000,00	652.000,00	655.000,00	660.000,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)		2.354.115,00	2.372.500,00	2.387.500,00	2.395.000,00	2.409.000,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		115.385,00	107.500,00	106.500,00	106.000,00	99.000,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
15) Proventi da partecipazioni		7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari		3.700,00	3.500,00	3.500,00	3.000,00	3.000,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:		3.200,00	3.000,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
17)- bis Utili e perdite su cambi		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17bis)		7.500,00	500,00	1.000,00	500,00	500,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18) Rivalutazioni		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19) Svalutazioni		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+/-D)		122.885,00	108.000,00	107.500,00	106.500,00	99.500,00
20) Imposte sul reddito dell'esercizio		100.000,00	85.000,00	82.500,00	80.000,00	75.000,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO		22.885,00	23.000,00	25.000,00	26.500,00	24.500,00

OMISSIS



Automobile Club Varese

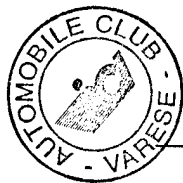
Varese, 16 ottobre 2017

IL COLLEGIO DEI REVISORI

f.to Dott.sa Daniela Conti

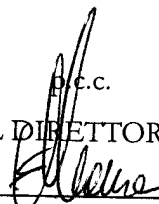
f.to Rag. Gabriella Cianciosi

f.to Rag. Dario Colombo



p.t.c.

IL DIRETTORE


(dr. Eugenio Roman)