



**ESTRATTO DAL LIBRO DEI VERBALI DELLE RIUNIONI  
DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

**20 ottobre 2016**

---

Oggi, alle ore 11.00, presso la sede sociale, si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti dell'Automobile Club Varese per procedere a:

O M I S S I S

3) Stesura relazione al Budget 2017 – Piano di riassorbimento;

O M I S S I S

**3) Stesura relazione al Budget 2017**

Previa analisi della bozza del Budget per l'esercizio 2017 e lettura della relazione predisposta dal Presidente i Sindaci procedono alla stesura della seguente relazione:

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI DELL'A.C. VARESE  
SUL BUDGET PER L'ESERCIZIO 2017**

---

Il Budget 2017, che questo Collegio ha esaminato, con rinuncia dei termini di cui all'art. 8 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente adottato dal Consiglio Direttivo dell'Automobile Club Varese in data 23 luglio 2009, è stato redatto, sulla scorta dei dati a disposizione, in conformità al sopra richiamato Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente, approvato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo con nota DSCT 9862 p-2.70.4.6 del 5 luglio 2010.

Le previsioni economiche per l'esercizio 2017 sono state formulate nel rispetto degli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Varese", deliberato dal Consiglio Direttivo del 19 dicembre 2013 ed emanato ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125.

Secondo quanto disposto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente, l'elaborato contabile predisposto è composto da:

- a) Budget Economico;
- b) Budget degli Investimenti;
- c) Budget di Tesoreria.



Ad essi si aggiungono i documenti previsti dal D.M. del 27.3.2013, che ha fissato i criteri e le modalità di predisposizione del budget economico delle amministrazioni pubbliche con contabilità civilistica al fine di raccordarlo con gli analoghi documenti previsionali predisposti dalle amministrazioni pubbliche con contabilità finanziaria, quali ulteriori allegati al budget annuale.

In particolare:

1. budget annuale riclassificato secondo lo schema di cui all'allegato 1 di cui al succitato Decreto Ministeriale;
2. il budget economico pluriennale;
3. il prospetto delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi;
4. il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.

Si riportano di seguito le risultanze dei documenti di cui si compone il budget, come indicati alle precedenti lettere a), b) e c):

### • BUDGET ECONOMICO

<b>AUTOMOBILE CLUB VARESE BUDGET ECONOMICO</b>	<b>Budget esercizio 2016</b>	<b>Budget esercizio 2017</b>	<b>Differenza</b>
<b>A – VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.391.000,00	2.331.000,00	-60.000,00
5) Altri ricavi e proventi	684.500,00	634.500,00	-50.000,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>3.075.500,00</b>	<b>2.965.500,00</b>	<b>-110.000,00</b>
<b>B – COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	14.000,00	14.000,00	0,00
7) Spese per prestazioni di servizi	1.164.350,00	1.135.115,00	-29.235,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	543.000,00	496.000,00	-47.000,00
9) Costi del personale	510.000,00	503.150,00	-6.850,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	22.750,00	21.000,00	-1.750,00
11) Variazioni rimanenze	0,00	0,00	0,00
12) Accantonamenti per rischi	10.000,00	5.000,00	-5.000,00
13) Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00
14) Oneri diversi di gestione	706.050,00	706.000,00	-50,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>2.970.150,00</b>	<b>2.880.265,00</b>	<b>-89.885,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>105.350,00</b>	<b>85.235,00</b>	<b>-20.115,00</b>
<b>C) – PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
15) Proventi da partecipazioni	0,00	7.000,00	7.000,00
16) Altri proventi finanziari	400,00	3.700,00	3.300,00
17) Interessi ed altri oneri finanziari	3.050,00	3.200,00	150,00



17) bis Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16+17+/-17-bis)</b>	<b>-2.650,00</b>	<b>7.500,00</b>	<b>0,00</b> 10.150,00
<b>D – RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
18) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
19) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18 + 19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A – B ± C ± D)</b>	<b>102.700,00</b>	<b>92.735,00</b>	<b>-9.965,00</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	86.000,00	70.000,00	-16.000,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>16.700,00</b>	<b>22.735,00</b>	<b>6.035,00</b>

Le variazioni intervenute rispetto al preventivo dell'anno in corso sono di seguito dettagliate:

## A – VALORE DELLA PRODUZIONE

	Budget 2016	Budget 2017	Differenza
<b>1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>2.391.000,00</b>	<b>2.331.000,00</b>	<b>-60.000,00</b>
RP.01.02.0001 Quote sociali	1.055.000,00	1.040.000,00	-15.000,00
RP.01.02.0003 proventi posteggi	480.000,00	400.000,00	-80.000,00
RP.01.02.0007 proventi ufficio assistenza automobilistica	745.000,00	780.000,00	35.000,00
Altri conti	111.000,00	111.000,00	0,00

Il valore a budget della posta di entrata per Quote sociali evidenzia una prudenziale riduzione rispetto a quanto realizzato nel 2015, mentre i Proventi Posteggi registrano una riduzione dovuta alla chiusura di uno dei due posteggi in Varese, avvenuta negli ultimi mesi del 2016.

L'incremento di attività registrato nel corso del 2016 ha determinato l'aumento nella previsione di entrata per i Proventi per Assistenza Automobilistica.

	Budget 2016	Budget 2017	Differenza
<b>5) Altri ricavi e proventi</b>	<b>684.500,00</b>	<b>634.500,00</b>	<b>-50.000,00</b>
RP.01.06.0013 Provvigioni attive	440.000,00	455.000,00	15.000,00
RP.01.06.0021 Altri ricavi relativi ad esercizi precedenti	65.000,00	0	-65.000,00
Altri conti	179.500,00	179.500,00	0,00

La differenza negativa è dovuta alla irripetibilità dell'operazione registrata nel 2016 nella posta Altri ricavi relativi ad esercizi precedenti (buonuscita per restituzione area adibita a posteggio a Varese), importo negativo solo parzialmente compensato dall'incremento nelle Provvigioni attive da imputare alla ripresa della liquidazione del Contributo Promozione Marchio SARA.



## B – COSTI DELLA PRODUZIONE

	Budget 2016	Budget 2017	Differenza
<b>6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>14.000,00</b>	<b>14.000,00</b>	<b>0</b>

La previsione di spesa per Merce destinata alla vendita, Cancelleria e Materiale di consumo è rimasta invariata.

	Budget 2016	Budget 2017	Differenza
<b>7) Spese per prestazioni di servizi</b>	<b>1.164.350,00</b>	<b>1.135.115,00</b>	<b>-29.235,00</b>
CP.01.02.0002 Compensi organi dell'ente	7.350,00	6.615,00	-735,00
CP.01.02.0004 Provvigioni passive	600.000,00	595.000,00	-5.000,00
CP.01.02.0013 Organizzazione eventi	8.400,00	9.000,00	600,00
CP.01.02.0018	20.000,00	0	-20.000,00
CP.01.02.0020 Spese per i locali	20.000,00	18.000,00	-2.000,00
CP.01.02.0021 Vigilanza	1.800,00	2.000,00	200,00
CP.01.02.0022 Fornitura di Acqua	600,00	500,00	-100,00
CP.01.02.0023 Fornitura Gas	20.000,00	18.000,00	-2.000,00
CP.01.02.0026 Spese telefoniche rete mobile	1.200,00	1.500,00	300,00
CP.01.02.0028 Servizi informatici	4.500,00	4.000,00	-500,00
CP.01.02.0029 Spese esercizio automezzi	2.500,00	3.000,00	500,00
CP.01.02.0033 Manutenzioni ordinarie immobilizzazioni	35.000,00	32.000,00	-3.000,00
CP.01.02.0035 Premi assicurazioni	27.000,00	25.000,00	-2.000,00
CP.01.02.0041 Bollatura, vidimazioni	9.500,00	9.000,00	-500,00
CP.01.02.0042 Altre spese per la prestazione di servizi	330.000,00	335.000,00	5.000,00
Altri conti	76.500,00	76.500,00	0,00

Di seguito le principali variazioni rilevate:

- decremento per Provvigioni passive, determinato dalla riduzione di attività registrata dalle delegazioni;
- decremento per Corsi per educazione stradale;
- decremento per Fornitura Acqua e Gas;
- incremento nelle Spese per prestazioni di servizi.

	Budget 2016	Budget 2017	Differenza
<b>8) Spese per godimento di beni di terzi</b>	<b>543.000,00</b>	<b>496.000,00</b>	<b>-47.000,00</b>
CP.01.03.0004 Spese condominiali	47.000,00	45.000,00	-2.000,00
CP.01.03.0005 Fitti passivi e oneri accessori	490.000,00	445.000,00	-45.000,00
CP.01.03.0006 Spese per godimento beni di terzi	6.000,00	6.000,00	0,00



## Automobile Club Varese

Il decremento evidenziato alla posta Fitti passivi è da imputare al mancato rinnovo del canone di locazione per un'area adibita a posteggio.

	<b>Budget 2016</b>	<b>Budget 2017</b>	<b>Differenza</b>
<b>9) Costi del personale</b>	<b>510.000,00</b>	<b>503.150,00</b>	-6.850,00
CP.01.04.0001 Stipendi	225.000,00	220.000,00	-5.000,00
CP.01.04.0003 Salari e stipendi: Personale di altre amm.ni	55.000,00	57.150,00	2.150,00
CP.01.04.0004 Oneri Sociali INPS	75.000,00	68.500,00	-6.500,00
CP.01.04.0014 Oneri sociali INPDAP	22.000,00	24.000	2.000,00
CP.01.04.0015 Oneri sociali INPDAP ass. soc. vita	500	1.000,00	500,00
Altri conti	132.500,00	132.500,00	0,00

Le spese per il personale sono determinate in relazione al numero dei dipendenti previsti in servizio nell'anno 2016, tenendo conto delle norme contrattuali e di legge.

L'ammontare complessivo del Fondo per il trattamento accessorio del personale pari ad € 102.500,00 è determinato a norma di legge, in base alle presenze rilevate alla data del 31 dicembre 2016 (previsione).

	<b>Budget 2016</b>	<b>Budget 2017</b>	<b>Differenza</b>
<b>10) Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>22.750,00</b>	<b>21.000,00</b>	-1.750,00
CP.01.05.0006 Ammortamento immobili	14.000,00	13.000,00	-1.000,00
CP.01.05.0007 Ammortamento mobili e arredi	250	500	250,00
CP.01.05.0011 Ammortamento macchine elettriche ed elettroniche	6.500,00	5.500,00	-1.000,00
CP.01.05.0025 Svalutazione crediti verso clienti	2.000,00	2.000,00	0,00

Il calcolo delle quote di ammortamento è stato eseguito in funzione della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

	<b>Budget 2016</b>	<b>Budget 2017</b>	<b>Differenza</b>
<b>12) Accantonamenti per rischi</b>	<b>10.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>-5.000,00</b>
CP.01.07.0001 Accantonamento al fondo rischi per altre cause in corso	10.000,00	5.000,00	5.000,00

L'accantonamento al fondo rischi diversi viene ridotto rispetto a quanto previsto nel budget per l'anno in corso.

	<b>Budget 2016</b>	<b>Budget 2017</b>	<b>Differenza</b>
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>	<b>706.050,00</b>	<b>706.000,00</b>	<b>-50,00</b>
CP.01.09.0001 Imposte e tasse deducibili	16.000,00	18.000,00	2.000,00
CP.01.09.0011 Oneri e spese bancarie	30.000,00	32.000,00	2.000,00
CP.01.09.0012 Multe	500	450	-50,00
CP.01.09.0013 Abbonamenti e pubblicazioni	1.500,00	1.000,00	-500,00
CP.01.09.0017 Altri oneri diversi di gestione	2.000,00	1.500,00	-500,00



CP.01.09.0019 ALIQUOTE SOCIALI	628.000,00	625.000,00	-3.000,00
Altri conti	28.050,00	28.050,00	0,00

La spesa complessiva della posta viene sostanzialmente confermata, con contenute variazioni in incremento o in riduzione su alcuni conti.

## C) – PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

	Budget 2016	Budget 2017	Differenza
<b>15) Proventi da partecipazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>7.000,00</b>	<b>+7.000,00</b>
RP.02.01.0001 Dividendi da partecipazioni da imprese controllate	0,00	7.000,00	+7.000,00

La posta si riferisce alla partecipazione azionaria in SARA Assicurazioni detenuta dall'Ente, per la quale è stata deliberata in sede di assemblea la ripresa dell'erogazione.

	Budget 2016	Budget 2017	Differenza
<b>16) Altri proventi finanziari</b>	<b>400,00</b>	<b>3.700,00</b>	<b>3.300,00</b>
RP.02.02.0006 Interessi su c/c e depositi bancari	200,00	300,00	100,00
RP.02.02.0013 Altri proventi finanziari	0,00	3.000,00	3.000,00
RP.02.02.0014 Interessi attivi su prestiti concessi al personale	200,00	400,00	200,00

Per quanto riguarda gli interessi attivi su conti corrente, la previsione tiene conto delle giacenze medie sui conti dell'Ente, compreso quello su cui vengono versate le tasse automobilistiche incassate.

In Altri proventi finanziari è registrato l'aggiornamento automatico riconosciuto da Assicurazioni Generali sulla polizza in essere a parziale copertura dell'indennità di fine rapporto di alcuni dipendenti.

	Budget 2016	Budget 2017	Differenza
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari:</b>	<b>3.050,00</b>	<b>3.200,00</b>	<b>150,00</b>
CP.02.01.0001 Interessi passivi su c/c bancari	2.600,00	2.700,00	100,00
CP.02.01.0008 Interessi passivi verso l'Erario	450,00	500,00	50,00

La previsione si riferisce agli interessi passivi da liquidare per il mutuo in essere, acceso nel febbraio 2005, rimborsabile in 180 rate con scadenza luglio 2020.

### • BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI	Budget esercizio 2017
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	
Software – investimenti	0
Software – dismissioni	0
Altre immobilizzazioni materiali – investimenti	0



Altre immobilizzazioni materiali – dismissioni	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	
Immobili – investimenti	0
Immobili – dismissioni	0
Altre immobilizzazioni materiali – investimenti	20.000
Altre immobilizzazioni materiali – dismissioni	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>20.000</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	
Partecipazioni – investimenti	0
Partecipazioni – dismissioni	0
Titoli – investimenti	0
Titoli – dismissioni	0
<b>TOTALI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>20.000</b>

Il piano di investimenti per il 2017 prevede unicamente uno stanziamento di euro 20.000 destinati ad eventuali ulteriori interventi sulla rete informatica locale.

## • BUDGET DI TESORERIA

<b>BUDGET DI TESORERIA</b>	<b>Budget Esercizio 2017</b>
<b>SALDO FINALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 31/12/2016 (A)</b>	<b>620.000</b>
<b>FLUSSI DI TESORERIA IN ENTRATA</b>	
Entrate da gestione economica	2.710.000
Entrate da dismissioni	
Entrate da gestione finanziaria	12.200.000
<b>TOTALE FLUSSI IN ENTRATA ESERCIZIO 2017 (B)</b>	<b>14.910.000</b>
<b>FLUSSI DI TESORERIA IN USCITA</b>	
Uscite da gestione economica	2.650.000
Uscite da investimenti	20.000
Uscite da gestione finanziaria	12.320.000
<b>TOTALE FLUSSI IN USCITA ESERCIZIO 2017 (C)</b>	<b>14.990.000</b>
<b>SALDO FINALE PRESUNTO DI TESORERIA (D = A+B-C)</b>	<b>540.000</b>

Il Budget di Tesoreria evidenzia tutti i flussi, in entrata ed in uscita, generati dalle operazioni di gestione previste per l'esercizio, compreso quelli prodotti dai Servizi Tasse Automobilistiche ed Assistenza.

\* \_ \* \_ \* \_ \*

Rinnovando la raccomandazione di prestare la massima attenzione nel controllo almeno trimestrale del mantenimento degli equilibri economico-patrimoniale previsti nel Budget, nonché, in caso di sbilanciamento, la tempestiva adozione delle possibili azioni rettificative, per quanto precede, questo Collegio esprime il proprio consenso sui criteri di formazione del Budget e sulle cifre appostate, ritenendo attendibili le entrate e congrue le spese.

\* \_ \* \_ \* \_ \*

Con riguardo agli allegati al budget annuale previsti dal D.M. del 27.3.2013 e alla Relazione del Presidente al Piano Programmatico di riassorbimento del deficit aggiornato al periodo 2016/2020 il cui testo viene di





seguito riportato, il Collegio ha vigilato sulla loro impostazione generale, sulla loro conformità alla legge per quel che riguarda formazione e struttura e, a tale riguardo, segnala l'entrata in vigore del D. lgs. n. 139/2015 che prevede l'adozione del nuovo formato di bilancio a decorrere dal 1° gennaio 2016 ed invita l'Ente ad adeguare i propri documenti alla normativa citata.

In conclusione, sulla base di quanto sopra esposto, il Collegio dei Revisori assevera il Piano Programmatico di riassorbimento del deficit (budget pluriennale 2017/2021).

### **RELAZIONE DEL PRESIDENTE** al Piano Programmatico di riassorbimento del deficit

Per perseguire il principio dell'equilibrio economico-patrimoniale sancito dall'art. 4, comma 3 del vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'Automobile Club Varese ha predisposto a partire dal 2012, inizialmente sulla base delle risultanze del Budget 2012, un Piano programmatico di riassorbimento del deficit patrimoniale esistente che prevede un azzeramento del deficit residuale in 30 anni, quindi entro il 2041.

Il Piano, con un orizzonte temporale dettagliato quinquennale, viene aggiornato in occasione della predisposizione del Budget annuale.

<b>BUDGET anno 2017</b>	
Deficit patrimoniale al 31.12.2016	-676.923,59
risultato previsto per l'esercizio 2017	22.735,00
<b>Deficit patrimoniale presunto al 31.12.2017</b>	<b>-654.188,59</b>

Nel prospetto di budget economico pluriennale riferito al periodo 2017/2021 vengono espone le risultanze previste nel periodo.

Le azioni individuate nel 2012, progressivamente realizzate, hanno confermato il conseguimento dei risultati previsti. Le ricadute in termini economico patrimoniale sono esplicate nella tabella dimostrativa a corredo:

<b>Anni</b>	<b>Utile Previsto</b>	<b>Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico</b>	<b>Deficit patrimoniale residuo</b>
<b>Deficit patrimoniale presunto al 31.12.2017</b>			<b>-654.188,59</b>
2018	25.000,00	a) ottimizzazione costi per servizi esterni	-629.188,59
2019	28.000,00	a) ottimizzazione costi per servizi esterni	-601.188,59
2020	28.500,00	a) ottimizzazione costi per servizi esterni	-572.688,59
2021	28.500,00	a) ottimizzazione costi per servizi esterni	-544.188,59

Gli interventi hanno comportato principalmente il contenimento dei costi per prestazioni di servizi, realizzato attraverso il ricorso a procedure informatiche messe a disposizione dalla Federazione e il blocco del turn over con conseguente riduzione dei costi del personale.

Il nuovo contratto di affidamento del servizio posteggi sottoscritto alla fine del 2012 ha permesso di affrontare il rinnovo del contratto di locazione per l'area a disposizione di maggiori dimensioni, garantendo l'economicità complessiva del servizio.





Automobile Club Varese

Si precisa che il piano di riassorbimento rispetta i parametri per l'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario dettati dapprima dalla Circolare di Aci Italia protocollo 8515 dello 03/09/2012 a firma del Segretario Generale e successivamente dalla Circolare della Direzione Centrale Amministrazione e Finanza 12469 del 15/12/2015.

In particolare per quanto attiene l'equilibrio Patrimoniale, questo Ente si colloca nella fascia degli AA.CC. che hanno un deficit patrimoniale superiore a €. 600.001,00 ma inferiore a €. 1.300.000,00 e per questo ha come obiettivo di diminuire il proprio deficit per il triennio 2016/2018 del 5% pari a €.34.861: i risultati positivi conseguiti negli esercizi 2013 (€.32.597,28), 2014 (€.236.276,06) e 2015 (€.183.606,27) hanno consentito di superare ampiamente il precedente obiettivo, fissato ad €.56.924,87.

Premesso quanto sopra, a norma dell'articolo 10 del regolamento di amministrazione e contabilità, sottopongo alla Vostra approvazione il piano programmatico di riassorbimento graduale del deficit patrimoniale e il budget pluriennale 2017/2021 (all.1) asseverati dal Collegio dei Revisori dei Conti nella riunione del \_\_\_\_\_.



AUTOMOBILE CLUB VARESE						
	BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE QUINQUENNIO 2016-2020	Budget 2017	Budget 2018	Budget 2019	Budget 2020	Budget 2021
		previsione	previsione	previsione	previsione	previsione
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		2.331.000,00	2.358.000,00	2.380.000,00	2.390.000,00	2.400.000,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altri ricavi e proventi		634.500,00	640.000,00	644.000,00	646.000,00	648.000,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>		<b>2.965.500,00</b>	<b>2.998.000,00</b>	<b>3.024.000,00</b>	<b>3.036.000,00</b>	<b>3.048.000,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		14.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
7) Spese per prestazioni di servizi		1.135.115,00	1.144.000,00	1.149.500,00	1.155.000,00	1.160.000,00
8) Spese per godimento di beni di terzi		496.000,00	502.000,00	505.000,00	510.000,00	510.000,00
9) Costi del personale		503.150,00	509.000,00	513.000,00	515.000,00	520.000,00
10) Ammortamenti e svalutazioni		21.000,00	24.000,00	26.000,00	25.000,00	25.000,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12) Accantonamenti per rischi		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
13) Altri accantonamenti		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14) Oneri diversi di gestione		706.000,00	710.000,00	716.000,00	718.000,00	720.000,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>		<b>2.880.265,00</b>	<b>2.909.000,00</b>	<b>2.929.500,00</b>	<b>2.943.000,00</b>	<b>2.955.000,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>85.235,00</b>	<b>89.000,00</b>	<b>94.500,00</b>	<b>93.000,00</b>	<b>93.000,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>						
15) Proventi da partecipazioni		7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari		3.700,00	3.500,00	3.500,00	3.000,00	3.000,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:		3.200,00	3.000,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
17)- bis Utili e perdite su cambi		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI ( 15+16-17+/-17bis )</b>		<b>7.500,00</b>	<b>500,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
18) Rivalutazioni		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19) Svalutazioni		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE ( 18-19 )</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)</b>		<b>92.735,00</b>	<b>89.500,00</b>	<b>95.500,00</b>	<b>93.500,00</b>	<b>93.500,00</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio		70.000,00	64.500,00	67.500,00	65.000,00	65.000,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>		<b>22.735,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>28.000,00</b>	<b>28.500,00</b>	<b>28.500,00</b>

O M I S S I S

La seduta è tolta alle ore 13.15.



Automobile Club Varese

Varese, 20 ottobre 2016

**IL COLLEGIO DEI REVISORI**